

Plan de développement 2021-2024

Comité Départemental des Échecs de la Haute-Garonne



Ce plan de développement a été adopté par le Comité Directeur du CDE31 en réunion à Toulouse le mardi 28 septembre 2021.

Bilan du plan 2017 – 2020	2
Evolution quantitative des clubs et des licenciés	3
Évolution des événements propres au Comité	5
Évolution de la présence du Comité Départemental	7
Annexes	11
Les clubs en Haute Garonne, les ZRR	11
Scolaires	12
Féminines	12
Intégrer le public handicapés	14
Organiser/développer les compétitions départementales	15
Lutter contre les violences sexuelles dans le sport :	15
Communiquer	16
Equipes Entreprises	16

Bilan du plan 2017 – 2020

Le Comité Départemental de Haute Garonne, réuni en session extraordinaire d'analyse de l'activité 2017-2020 constate en préambule la nécessité d'un retour au cœur de sa vocation.

En effet, il a été rappelé que le Comité est avant tout une association d'associations (clubs) et non une association de joueurs.

De ce fait, il convient de toujours rapporter les objectifs qualitatifs ou quantitatifs que l'association se fixe relativement (par club individuel, par zone) et non dans l'absolu (moyennes non significatives, densité mal répartie etc.).

La mise en place de moyens tels que des sessions de formation ou un circuit de compétition doit, de la même façon, refléter un besoin clairement exprimé, charge au Comité de le stimuler (communication type promotionnelle).

Ainsi, la lecture du bilan de la période concernée peut s'effectuer de deux façons complémentaires :

- Comparer le résultat aux objectifs globaux déterminés dans le plan précédent.
- Apprécier ce résultat selon des critères affinés (par club, par géographie etc.).

Deux ensembles d'objectifs plus ou moins quantifiables ont été déterminés alors :

1. Objectifs relatifs au nombre de clubs, de licenciés et à l'animation scolaire.
2. Objectifs liés à l'offre d'encadrement (arbitrage) et de promotion événementielle (Circuits jeunes, promotions avec joueurs titrés, interventions dans des milieux sociétaux divers).

Evolution quantitative des clubs et des licenciés

1) Nombre de clubs en baisse

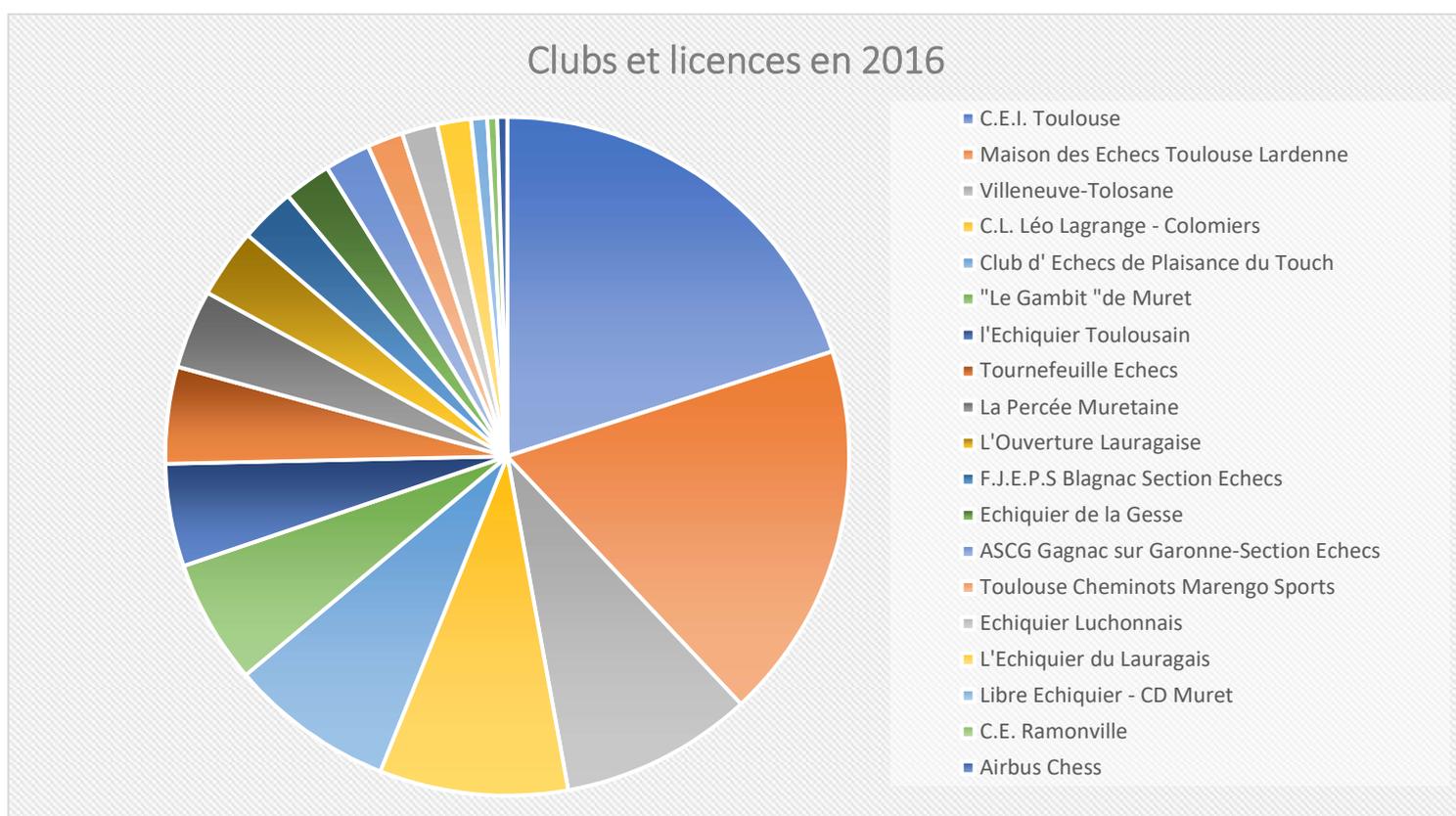
En 2016, **19** clubs étaient référencés en Haute Garonne. Le plan d'alors prévoyait la nécessité de créer 5 nouveaux clubs sur la période de 4 ans.

Au contraire, ce sont 4 clubs qui disparaissent pour des raisons diverses : concentration, faible activité, démobilisation des dirigeants. Au total, **15** clubs actifs perdurent en 2021.

Cet état de fait, préoccupant en soi, est en définitive aggravé par les disparités de l'offre « échecs » sur le territoire de Haute Garonne.

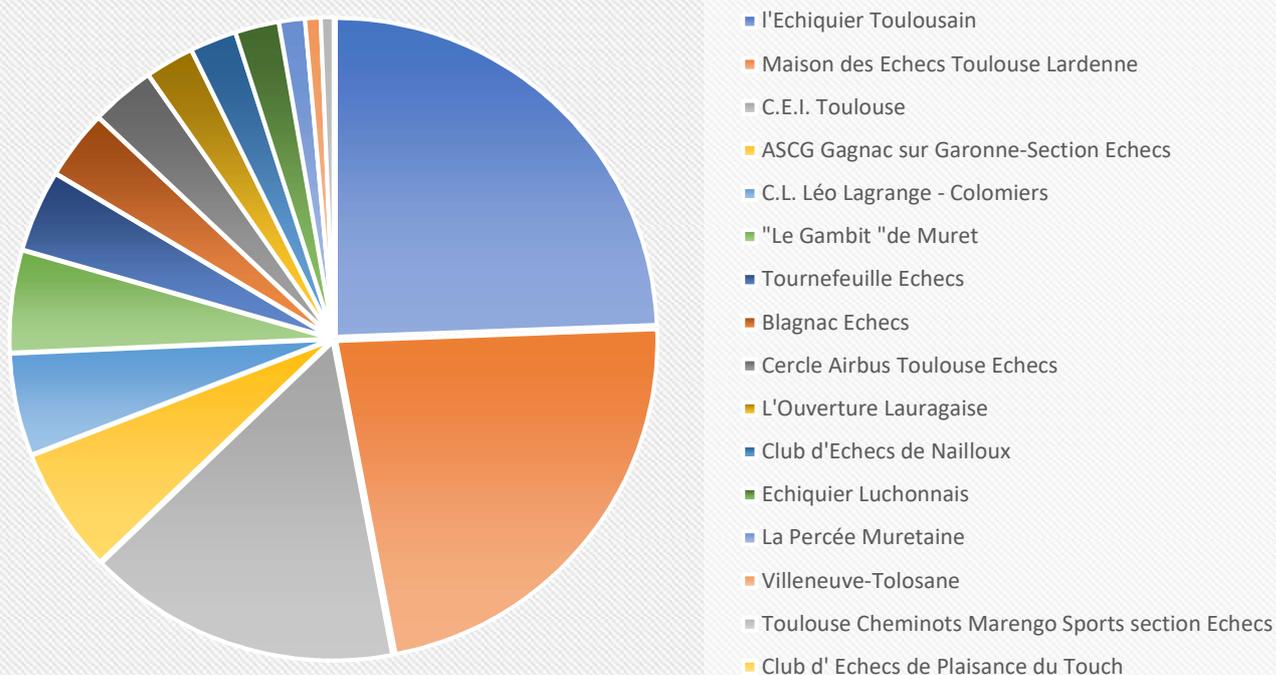
Si l'on étudie l'évolution des licenciés, particulièrement en période de crise, l'on s'aperçoit alors de la fragilité des « clubs de queue de peloton », incapables de résister.

2) Concentration préoccupante de l'activité autour de Toulouse métropole



En 2016, 7 clubs représentaient 75% des licenciés ffe de Haute Garonne.

Clubs et licences en 2021



En 2021, 5 clubs seulement représentent 75% des licenciés ffe de Haute Garonne.

Le Comité Départemental doit dès lors prendre à bras le corps la question de la création de clubs en se dotant d'outils performants d'analyse du potentiel.

Des enquêtes quantitatives (téléphone) et qualitatives (entretiens en face à face) seront entreprises, avec des fichiers d'appels couvrant les zones prioritaires dans un premier temps.

3) Création de clubs et passerelles vers les écoles

a) Etudier le potentiel local dans les **Zones de Revitalisation Rurale**

Mairies, Associations et grand public seront ainsi sondés afin de collecter le maximum d'informations sur la pratique amateur existante, les bénévoles et les établissements potentiellement intéressés.

b) Concevoir et imprimer les supports de Communication

Un dépliant doit permettre à la fois de répondre à la mission de création, d'adhésion et de promotion du jeu d'échecs dans les écoles. Il sera mis à la disposition des bénévoles locaux.

c) Mener une campagne de communication

Accompagner le sondage dans les ZRR avec une campagne de presse locale, ville par ville

d) Accompagner la mise en place et le lancement du club et des premières activités

Intervention en milieu scolaire, formation à la formation de débutants, parties simultanées, tournois... le Comité soutiendra le lancement global jusqu'à « mise sur orbite » de la structure créée.

Indicateurs de réalisation :

- meilleure répartition des clubs sur le 31

Évolution des événements propres au Comité

1) Un transfert des scolaires vers les clubs à redéfinir et quantifier

Initialement destiné à permettre la transformation de « scolaire » vers licencié club, une initiative a été lancée afin de relayer le championnat scolaire : le « circuit jeunes » annuel.

- Le minima de 300 inscriptions au total est atteint avec 6 étapes du circuit jeunes.
- Une faible quantité d'établissements a structuré une équipe complète (6/7) pour le championnat scolaire départemental (bien que 20 établissements aient participé).
- Un taux de transformation vers la licence indéterminé (pas d'outil de suivi)

Si le circuit est bien maintenu pour la prochaine période, Il conviendra désormais de mieux tracer le parcours des jeunes, en encourageant un retour d'information des clubs.

Indicateurs de réalisation :

- questionnaire annuel auprès des clubs pour recueillir leurs infos

2) Stages d'arbitrage : stimuler la demande

Le Comité Départemental, proposant l'organisation de stages d'arbitrage afin de répondre au besoin de 2 par club individuel, s'est confronté au manque de candidatures. Il conviendra dès lors :

- De créer un support promotionnel afin de susciter des vocations
- D'obtenir l'engagement de diffusion des clubs
- De récolter via les clubs membres l'ensemble des candidatures afin d'organiser les stages d'arbitrage demandés.

Indicateurs de réalisation :

- Chaque club engageant au moins deux équipes en compétition dispose au moins d'un arbitre

3) Initiateurs, animateurs, entraîneurs : favoriser la formation

Ouverts sur l'extérieur les clubs forment des jeunes :

- Dans les écoles où ils interviennent
- Dans leurs propres classes de clubs de jeunes compétiteurs

Afin d'encadrer ces jeunes ils ont besoin de tous les niveaux de formateurs. Le Comité, en coordination avec la Ligue, favorisera la formation de ces cadres.

Indicateurs de réalisation :

- Au moins un initiateur (ou formateur plus gradé) par club intervenant vers les jeunes

4) Les féminines : encourager la gestion et la gouvernance au féminin

Avec seulement 3 équipes en Nationale 2 sur les 6 initialement prévues, il y a un manque réel d'engagement des joueuses en compétition. Le comité prévoit en conséquence :

- Des supports de communication en vue d'encourager la pratique féminine
- De sensibiliser les clubs sur la nécessité d'une présence accrue dans les organes décisionnels et plus généralement la présence de bénévoles féminines dans l'organisation quotidienne.
- De favoriser, voire organiser des compétitions spécifiques afin d'offrir une ambiance propice à la fidélisation des joueuses dans les clubs et dans les compétitions.

Indicateurs de réalisation :

- Nombre de joueuses dans les structures des clubs et du Comité
- Nombre d'actions comme la « semaine au féminin » réalisées
- Nombre de clubs ayant le « label féminin »

Évolution de la présence du Comité Départemental

Le Comité, dont le rôle paraît relativement secondaire au regard de l'indépendance des clubs membres, doit redéfinir son engagement et devenir un atout.

1) La dimension symbolique au service d'un bénévolat raréfié

Le Comité Départemental, en tant qu'organe déconcentré de la fédération française des échecs, a toute liberté pour mettre en œuvre toute action destinée à stimuler, fidéliser et récompenser les acteurs échiquéens importants du département. A ce titre, le Comité récompensera particulièrement :

- L'engagement des dirigeants, des arbitres et des entraîneurs méritants
- Les actions « au féminin »
- Les efforts à destination du Handicap
- ...et de façon générale tout ce qu'il jugera important pour la transmission (doyens), les événements (organisateur) ou pour les soutiens importants (mécènes et sponsors).

Cette reconnaissance sera formalisée régulièrement à l'occasion d'événements importants du CDE31 : Assemblée générale, Championnats Jeunes, ...

De façon systématique ce sera la demande de la médaille des Sports : cette médaille est une reconnaissance des dirigeants mais également elle intègre les échecs dans le mouvement sportif.

Un autre volet de la reconnaissance de l'action des bénévoles se fera au travers de l'utilisation des outils mis à disposition par l'administration :

- Utiliser le Compte formation
- Favoriser la validation de compétences pour les dirigeants de clubs
- Mieux intégrer dans le budget la part du bénévolat

Indicateurs de réalisation :

- Des propositions de médailles des sports par le CDE31 chaque année
- Obtenir des échelons plus importants de la médaille pour les plus anciens (argent, or)
- L'utilisation du compte formation généralisée (nombre de clubs y ayant accès, nombre de clubs l'utilisant)

2) Une gouvernance interne inclusive et incitative

Déjà ouvert à tous les clubs pour consultation, le comité directeur entend promouvoir l'initiative de chacun en attribuant un objectif par membre ou groupe de membres. Ainsi, le

CDE31 déterminera les sujets, choisis par affinités et savoir-faire individuel qui développeront l'esprit coopératif indispensable à l'accomplissement des objectifs fixés.

Les sujets sont affectés comme suit :

- Compétitions « obligatoires » du Comité
- Scolaire et transformation en licenciés
- Handicap
- Développement des clubs
- Féminines
- Arbitrage et entraînement
- Jeunes
- Communication interne, vie des clubs
- Communication externe & partenariats

Indicateurs de réalisation :

- Mesure de la satisfaction des clubs sur la gouvernance du CDE31

3) Mieux connaître ses membres au quotidien

S'il paraît indispensable de développer l'offre « club » uniformément sur l'ensemble du territoire, le Comité doit avant tout aligner ses priorités et objectifs à ceux des membres qui le constituent.

Pour cela, ce dernier doit obtenir de façon régulière les informations dites de « santé » des clubs en général et leurs besoins en particulier.

Postérieurement à un état des lieux post-COVID, des protocoles seront à mettre en place afin de favoriser la communication bilatérale Club-Comité.

Indicateurs de réalisation :

- Rencontres entre les clubs et le Comité organisées
- le Comité recueillera l'avis de ses membres sur ses actions

4) Faire connaître ses actions

Bien que souvent les articles de La Dépêche ou des organes de presse locaux ne dépassent pas les pages locales il est important d'apparaître sur ces pages avec nos événements. Pour chaque événement il sera fourni à la presse un article avec une photo de bonne qualité. Cet article pourra être extrait du site du Comité.

A défaut de championnat du monde aussi médiatique que les légendaires Fisher – Spassky ou Karpov-Kasparov, le monde des échecs mise ses espoirs immédiats de médiatisation sur la série « Le jeu de la Dame », vue par des millions de téléspectateurs.

Le Comité Départemental, désormais renforcé de compétences spécialisées diverses, souhaite mettre toutes les chances du côté des clubs pour la rentrée prochaine.

En affinant ses critères de développement, basés davantage sur des éléments **qualitatifs**. **Il s'agira d'assurer une répartition équitable par « discrimination » des priorités et des moyens.** Un accent est particulièrement mis sur les minorités, qu'elles soient territoriales ou sociales : développement de clubs, promotion du jeu auprès des féminines, des scolaires et plus généralement du bénévolat en perdition.

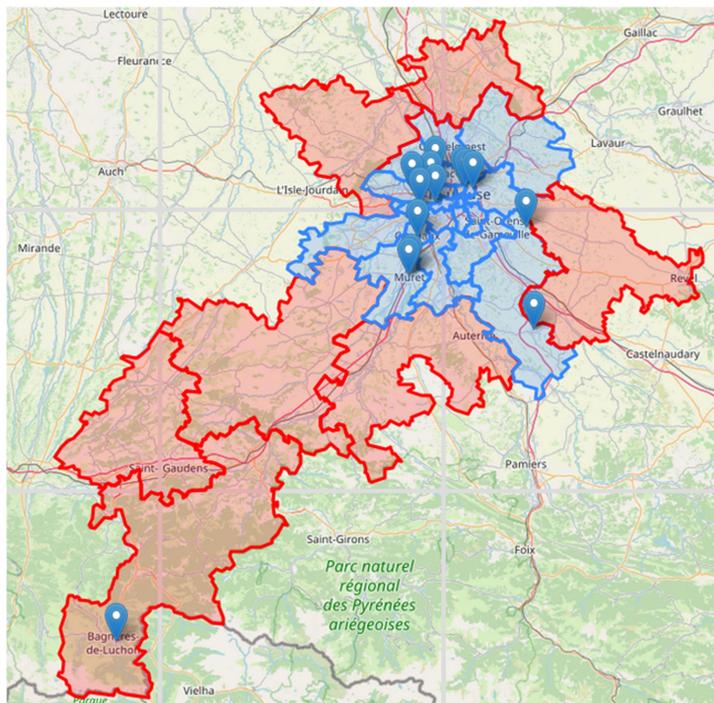
Sensibiliser à la pratique c'est d'abord offrir des structures d'accueil dynamiques de proximité là où la pratique amateur reste silencieuse.

En d'autres termes, le Comité Départemental s'organise en véritable pivot de l'activité échiquéenne départementale, devenant force d'anticipation et de proposition.

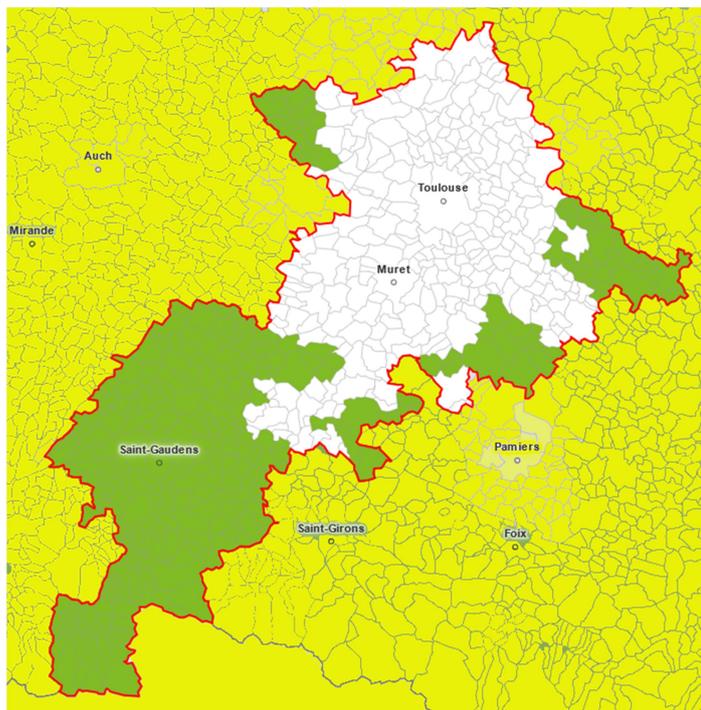
Annexes

Les clubs en Haute Garonne, les ZRR

L'implantation des clubs en Haute Garonne (ave tracé des cantons)



Les Zones Rurales à Revitaliser (ZRR) en Haute-Garonne en vert



En comparant ces deux cartes on peut constater que les besoins sont importants dans les cantons les plus éloignés de Toulouse :

- **Sud** : Auterive, Bagnères de Luchon, Cazerès, Saint-Gaudens
- **Est** : Pechbonnieu, Revel
- **Ouest** : Léguevin
- **Nord** : Villemur sur Tarn

Scolaires

Une majorité de clubs intervient dans les écoles et collèges en Haute-Garonne mais le passage des jeunes du cours d'échecs scolaire à la compétition en clubs est encore trop rare. C'est la raison pour laquelle le Comité Départemental des Échecs de la Haute-Garonne a mis en place voici plusieurs années un circuit Jeunes de parties rapides afin de présenter la compétition à ces jeunes issus des écoles et collèges.

Le CDE31 va poursuivre le circuit Jeunes pour construire des passerelles entre l'activité scolaire et les clubs

Explorer de nouvelles possibilités :

1. de développer l'intervention dans les ALAE et CLAE :

- Saisir la possibilité d'intervenir sur les temps de vacances
- initiation au jeu d'échecs lors de l'Accueil des mercredis
- Accompagner les familles et faire le lien pour licencier les enfants en demande.
- Accompagner et former les référents (animateurs périscolaires centre de loisirs et non enseignants) par école pour monter les équipes

2. de faire des petits tournois scolaires par zones pour amener progressivement les jeunes au championnat scolaire

3. d'organiser des stages découverte animés par les jeunes joueurs âgés d'au moins 16 ans, sous la responsabilité d'un tuteur adulte.

4. d'organiser des tournois annexes avec les familles lors des tournois, avec initiation pour les accompagnateurs.

Afin d'accompagner le développement de l'activité des clubs le CDE31 a mis à disposition des clubs des échiquiers pédagogiques. Fournir ces sous-jeux aux écoles élémentaires.

Féminines

Le jeu d'échecs reste -sauf dans les petites catégories un jeu majoritairement masculin.

En Haute-Garonne un peu moins de 20 % des licenciés sont des joueuses.

Le développement des échecs féminins sera envisagé selon trois axes :

- Augmenter le nombre de joueuses :
 - sensibiliser/initier lors de journées des associations ou autres événements publics
 - organiser des ateliers d'initiation pour les mamans accompagnatrices en marge de compétitions de jeunes
 - organiser une journée familiale avec activités ludiques impliquant les mamans (parties entre duos maman-enfant par exemple)
 - communiquer sur les échecs féminins dans le département : sur Internet (site du CDE31, de la Ligue, de la FFE), dans la presse locale

- Fidéliser les joueuses déjà licenciées et créer une dynamique autour des échecs féminins en organisant des événements spécifiques :
 - mettre en place d'un championnat départemental rapide féminin annuel, organisé sur une journée. Cette compétition pourrait être précédée ou suivie d'un accompagnement échiquéen (stage de préparation ou analyse de parties) pour les participantes.
 - coupe de la parité
 - organiser des activités en ligne avec l'équipe féminine du CDE31 déjà créée sur la plateforme Lichess : convaincre de nouvelles participantes, prendre part à des compétitions féminines en ligne organisées par la FEE ou autre, et si l'équipe est suffisamment importante, organiser des matches internes
- Promouvoir la participation des femmes dans les instances dirigeantes
 - sensibiliser les clubs à la nécessité de favoriser la participation des femmes dans leurs comités directeurs
 - permettre à des dirigeantes potentielles de se former, de rencontrer d'autres dirigeantes
 - Créer des groupes de dirigeantes des clubs, par exemple sur WhatsApp, Discord etc., pour inciter le « networking », créer plus de contacts avec les dirigeantes de la FFE, Ligue OCC ou autres ligues
 - Trouver des formations dédiées aux dirigeantes, les répertorier sur le site CDE31
- nombre de licenciées,
- nombre de participantes aux différentes compétitions (inter-clubs, coupes diverses, opens organisés dans le département, compétitions féminines).

Intégrer le public handicapés

La plupart des clubs de Haute-Garonne ont un local accessible.

Dep.	Commune	Club	JO	A	B	IA	IJ	IF	LF	Fe	MR
31	BAGNERES DE LUCHON	Echiquier Luchonnais	2	6	11						
31	BLAGNAC	Blagnac Echecs	2	19	8						
31	COLOMIERS	C.L. Léo Lagrange - Colomiers	3	31	9						
31	FENOUILLET	ASCG Gagnac sur Garonne-Section Echecs	3	17	32						
31	MURET	"Le Gambit "de Muret	3	25	15						
31	MURET	La Percée Muretaine	1	9	1						
31	NAILLOUX	Club d'Echecs de Nailloux	0	5	13						
31	PLAISANCE DU TOUCH	Club d' Echecs de Plaisance du Touch	2	0	0						
31	SAINTE FOY D'AIGREFEUILLE	L'Ouverture Lauragaise	1	19	0						
31	TOULOUSE	l'Echiquier Toulousain	3	126	67						
31	TOULOUSE	Cercle Airbus Toulouse Echecs	2	22	3						
31	TOULOUSE	C.E.I. Toulouse	5	73	66						
31	TOULOUSE	Maison des Echecs Toulouse Lardenne	4	74	109						
31	TOULOUSE	Toulouse Cheminots Marengo Sports section Echecs	2	5	0						
31	TOURNEFEUILLE	Tournefeuille Echecs	2	7	25						
31	VILLENEUVE TOLOSANE	Villeneuve-Tolosane	2	6	0						

Cette première ouverture ne suffit pas à garantir que tous les handicapés peuvent être accueillis sans difficultés dans les clubs.

Il y a 2 aspects à l'intégration du public handicapé :

- D'une part, mettre en place un accueil adapté en fonction du handicap, c'est-à-dire identifier l'handicap et s'informer des précautions/actions à mettre en place. Pour chaque handicap, utiliser une fiche d'intégration associée qui existe déjà pour le milieu scolaire.
- D'autre part, aller à la rencontre du public handicapé qui n'est pas forcément visible car parfois mal intégré socialement. Une des pistes serait de proposer à des sociétés de travail protégé des animations/démonstrations via les CE par exemple pour d'une part présenter le jeu qui est accessible à tout le monde, d'autre part créer des liens/échanges entre les personnes concernées et in fine générer des inscriptions dans les clubs.

Le CDE31 veillera à ce que les clubs lui fassent part de leurs besoins pour répondre aux demandes qu'ils recevront.

Des liens existent avec le Comité Handisport, le Comité les renforcera.

Organiser/développer les compétitions départementales

Le CDE31 organise plusieurs compétitions. Les championnats jeunes qualificatifs sont la compétition phare du département. Elle regroupe une centaine de jeunes licenciés aspirant à la qualification.

Il est également de la responsabilité du CDE31 d'organiser la Coupe Loubatière une Coupe qui permet aux joueurs débutants d'entrer dans la compétition.

De nombreuses compétitions en équipe sont organisées par la Fédération. Le championnat de France des équipes va du top 16 à la Ligue1.

Compétition en équipes départementale

La compétition en équipes départementale est une « compétition découverte » pour tous les âges, pour donner la confiance aux joueurs débutants qui ne se sentent pas encore prêt pour la compétition du championnat de France.

Mais aussi pour les joueuses et joueurs, qui jouent simplement sous l'aspect « loisir », sans ambition de jouer dans les plus hautes divisions. Le fait de ne pas avoir un enjeu de monter en division supérieur, ou en revanche, de se faire reléguer, enlève la pression de gagner et valorise le simple plaisir de jouer et l'esprit loisir.

Challenge Départemental

Décerné à un Tournoi qui réunit un grand nombre de joueurs et atteint un intérêt interrégional.

Critères : minimum cadence 1:00h +30s/coup pour avoir des joueuses et joueurs au moins <2200 Elos ; nombre de participants (critère et indicateur); recherche de sponsors important qui souhaitent s'impliquer de façon « durable »,

Compétitions en ligne

En cas de nouveau confinement le CDE31 prendrait en charge l'organisation de Master Classes en ligne, organisé en tournant, club par club, sujets à déterminer ; CDE31 essaie faire venir (actionner) des IM/GM's

Lutter contre les violences sexuelles dans le sport :

Le ministère des Sports a diffusé plusieurs documents afin de sensibiliser les acteurs du sport. Ils constituent des outils précieux pour prévenir les violences, et mieux réagir.

Un article de sensibilisation avec le numéro de la hotline sera accessible sur le site du Comité

Indicateur de réalisation : article publié

Communiquer

Le site du Comité est le principal moyen d'expression du Comité. Site participatif le site repose sur des rédacteurs issus des clubs.

Nouveaux médias discord, twitch, facebook Le Comité reste à l'écoute des nouveaux moyens de toucher les publics au travers des nouveaux réseaux sociaux.

Listes de diffusion : les listes de diffusion seront étudiées pour mieux toucher les publics concernés. Souvent l'information dépend de la redistribution de l'information par le président du club.

Equipes Entreprises

Les salariés peuvent être touchés par des compétitions dédiées aux entreprises. Le CDE31 s'appuiera sur le club déjà actif sur le sujet.

Indicateur de réalisation : élargissement du public salarié.