



www.echecs-31.fr

Plan de développement 2025-2028

version du 06/03/2025

Sommaire

I. Bilan du plan de développement 2021/2024	4
I.1. Accompagnement de la mise en place et de la création de clubs	5
Meilleure répartition des clubs sur le 31	5
I.2. Transfert des scolaires vers les clubs à améliorer et quantifier	5
Questionnaire annuel auprès des clubs pour recueillir leurs informations	5
I.3. Stages d'arbitrage : continuer à stimuler la demande	6
I.4. Favoriser la formation des initiateurs, animateurs et entraîneurs	6
I.5. La mixité : encourager la gestion et la gouvernance au féminin	7
Nombre de joueuses dans les structures des clubs et du Comité	7
Nombre d'actions comme la « semaine au féminin » réalisées	7
Nombre de clubs ayant le « label féminin »	7
I.6. Valoriser le bénévolat et les bénévoles	7
Obtention des échelons plus importants de la médaille des sports pour les plus anciens (argent, or)	8
Utilisation du compte formation généralisée (développer le nombre de clubs y ayant accès, et le nombre de clubs l'utilisant)	8
I.7. Une gouvernance interne inclusive et incitative	8
Mesure de la satisfaction des clubs sur la gouvernance du CDE31	8
II. Plan de développement 2025/2028	11
II.1. Axes de développement 2025/2028	11
II.1.1. Développement au-delà de la métropole Toulousaine	11
II.1.2. Féminisation, Mixité	12
II.1.3. Scolaires	13
Championnats scolaires	13
II.1.4. Jeunes	14
Communication	15
Circuit jeunes	16
Championnats et compétitions	17
Interclubs	17
II.2. Mise en œuvre	18
II.2.1. Bénévoles	18
II.2.2. Formation et encadrement des joueurs et joueuses	19
II.2.3. Intégration des clubs	20
II.3. Plan d'actions	21

Bilan du précédent plan de développement

I. Bilan du plan de développement 2021/2024

Tout au long de l'olympiade 2021-2024, le CDE31 a mené des actions afin de développer la pratique du jeu d'échecs en Haute-Garonne. Les éléments qui suivent permettent de dresser un bilan en regard des actions menées et en correspondance avec les critères de mesure initialement proposés. Ce bilan est le fait d'une réunion qui s'est tenue le 15 novembre 2024.

En termes de licenciés, nous constatons une croissance des effectifs de 30,27% entre 2020 et 2024 (+31,20% pour les A et + 29,21% pour les B). L'année 2021 a connu une baisse, en regard de 2020, mais elle est imputable à la période COVID. Depuis, les effectifs sont constamment en croissance.

Effectifs au 30/08 selon les années

Années	licences A	licences B	total
2020	513	445	958
2021	464	359	823
2022	563	437	1000
2023	630	484	1114
2024	673	575	1248

I.1. Accompagnement de la mise en place et de la création de clubs

Meilleure répartition des clubs sur le 31

Nous passons d'une période d'érosion avec 15 clubs affichés en 2021 dans le plan de développement (mais en réalité 13 lorsque la saison s'est engagée) à 17 aujourd'hui avec une meilleure répartition géographique :

- Dans le Sud de la Haute-Garonne, création d'un club à Aspet
- Dans le Nord de la Haute-Garonne, création d'un club à Bouloc/Fronton
- Dans l'Ouest de la Haute-Garonne, création de 3 clubs (Pibrac, Fontenilles et Plaisance du Touch)

Ainsi, l'objectif du plan de faire vivre les échecs au-delà de la seule métropole toulousaine est en cours.

Les actions menées tout au long du précédent plan continuent à porter leurs fruits :

En ce qui concerne le Sud du 31, la perspective d'organiser un championnat "scolaires" dans cette zone (saison 2024/2025) est une opportunité de développement. Cela permettra de relancer des contacts avec des clubs en sommeil comme celui de Boulogne sur Gesse.

Dans le Nord du 31, un club est en construction sur Grenade et devrait être officialisé à la rentrée 2025/2026

Dans l'Est du 31, le club de Balma reste non affilié ; toutefois nous maintenons des contacts en proposant des initiatives vers les jeunes et les joueuses.

I.2. Transfert des scolaires vers les clubs à améliorer et quantifier

Questionnaire annuel auprès des clubs pour recueillir leurs informations

Le questionnaire annuel n'a pas pu être réalisé. Néanmoins, la fin des années COVID a marqué la progression de la participation. Ainsi, le dernier championnat scolaire a connu un record de participation (130 participants pour les écoles et 78 pour les collèges).

Ce succès associé à la création d'un nouveau club dans le Sud de la Haute Garonne permet de mettre en place un championnat du Sud de la Haute Garonne pour la saison 2024/2025.

49 écoles et 7 collèges inscrits à Class'Echecs, nouveau dispositif créé par la FFE durant le précédent plan quadriennal.

Cependant, si l'activité dans les écoles de Plaisance a permis un transfert mesurable vers les clubs de Plaisance du Touch et de Toulouse Lardenne ce transfert demeure incertain pour les autres écoles et collèges.

Le fort développement de l'activité chez les jeunes se traduit surtout par des compétiteurs ayant la licence A. Ainsi, lors de la saison 2023/2024, sur les 180 participants uniques au circuit jeunes, seuls 25 avaient la licence B. Il peut s'avérer judicieux de faire une meilleure publicité au circuit jeunes durant le championnat scolaire afin de favoriser la participation des licences B.

I.3. Stages d'arbitrage : continuer à stimuler la demande

L'objectif du précédent plan était que chaque club qui engage au moins deux équipes en compétition dispose d'au moins un arbitre.

Cet objectif est largement tenu. En effet, les clubs engagés en compétition ont des arbitres. Toutefois la plupart des nouveaux clubs n'ont pas encore d'arbitres. Le CDE31 pourra sensibiliser les clubs qui viennent de se créer à l'importance de disposer d'arbitres et, ainsi, faire en sorte que les nouveaux clubs participent aux formations.

Toutefois, le nombre d'arbitres au sein du département reste sensiblement le même même s'il ne connaît pas la même progression que pour le nombre de licenciés.

Comparaison du nombre d'arbitres

Type	mars 2021	octobre 2024
Arbitre Club	18	14
Arbitre Jeune	1	1
Arbitre Open 1	5	9
Arbitre Open 2	6	5
Total	30	29

I.4. Favoriser la formation des initiateurs, animateurs et entraîneurs

L'objectif était que chaque club dispose d'au moins un initiateur (ou formateur plus gradé) notamment afin de travailler avec les jeunes

L'objectif n'est pas atteint. Il faut continuer à travailler sur cet axe qui est essentiel en ce qui concerne la pratique des échecs comme un sport fédéral. A la date d'octobre 2024, 9 clubs ne possèdent pas de formateurs.

I.5. La mixité : encourager la gestion et la gouvernance au féminin

Nombre de joueuses dans les structures des clubs et du Comité

Deux nouveaux clubs ont une présidente : le club Escacs Deu Cagire d'Aspet et l'Echiquier du Frontonnais.

Nombre d'actions comme la « semaine au féminin » réalisées

Chaque année, le CDE31 organise le Championnat Rapide Féminin Départemental. La mise en œuvre tourne entre les clubs (après appel d'offres).

Sur les trois dernières années, la participation est en nette progression, comme le montre le tableau suivant.

Depuis 2023, un tournoi découverte permet à de nouvelles joueuses (enfants et adultes) de jouer leurs premières parties. Parmi les 18 participantes de 2023, 7 ont pris/repris une licence l'année suivante. Parmi les 16 nouvelles participantes de 2024, 7 ont repris une licence à la rentrée 2024.

Les tournois du championnat féminin

Date	Club hôte	Nombre de participantes		
		Tournoi principal	Tournoi découverte	Total
4 décembre 2021	Lardenne	20		20
21 janvier 2023	CATE	16	18	34
13 janvier 2024	Blagnac	26	16	42

Le club de Lardenne a également organisé un tournoi rapide, en marge de son étape du circuit jeunes, destiné aux parents accompagnateurs (et donc aux mères). Toutefois, il est difficile de fidéliser les débutantes.

Nombre de clubs ayant le « label féminin »

Il n'y a pas eu de nouveaux labels féminins ou autres attribués par la FFE. Précisons qu'ils ont été gelés, par la fédération, en attendant une redéfinition à venir.

I.6. Valoriser le bénévolat et les bénévoles

Le plan précédent proposait d'attribuer la médaille des sports par le CDE31 chaque année à des bénévoles exemplaires.

L'action n'a pas été menée mais peut être réactivée. Toutefois, se pose la question de savoir s'il s'agit réellement d'un élément incitateur pour l'engagement de bénévoles. En effet, la vie du club et l'envie de s'y investir semble primer lorsqu'on envisage le ou la bénévole en termes de motivation.

Il demeure que le fait de remercier les bénévoles à l'issue des événements doit être une pratique systématique.

Obtention des échelons plus importants de la médaille des sports pour les plus anciens (argent, or)

Dans la continuité du paragraphe précédent, le CDE31 n'a pas entrepris de réelle action en ce sens.

Néanmoins Françoise Cwiek a été récompensée d'une médaille des sports d'or. L'attribution de ce type de médaille renforce la légitimité de l'engagement pour le jeu d'échecs dans le milieu sportif.

Utilisation du compte formation généralisée (développer le nombre de clubs y ayant accès, et le nombre de clubs l'utilisant)

De nombreuses difficultés administratives ont fait que le code APE n'est toujours pas correct et ne permet donc pas l'éligibilité. Il faudrait nommer un responsable afin de permettre la correction du code APE.

I.7. Une gouvernance interne inclusive et incitative

Mesure de la satisfaction des clubs sur la gouvernance du CDE31

Cette mesure n'a pas été systématisée ou quantifiée. Cependant les nombreux Comités Directeurs annuels permettent les échanges sous une forme dynamique. Ainsi, ces CD (Comité Directeurs) ouverts permettent de tisser des liens entre le CDE31 et les clubs.

Ainsi, chaque année, entre 3 et 4 Comités Directeurs ouverts sont organisés.

Neuf clubs ont été représentés durant les CD de l'an passé sur les 15 existants. Nous constatons que plusieurs clubs sont représentés par plusieurs membres.

La présence de différents membres du CD lors des différents événements (tournois, championnat...) permet de créer, également, des liens avec les pratiquants et ainsi permet de mieux connaître ses membres au sens large, sans se substituer aux actions des clubs.

Afin de gagner en inclusivité, la liste de diffusion des informations des échecs du département a changé de nom en substituant "joueurs" par "infos".

I.8. Synthèse

Ainsi, le bilan du précédent plan permet d'identifier des points de satisfaction et d'autres d'amélioration.

En ce qui concerne les points satisfaisants :

- Une évolution du nombre de licenciés (+ 30% sur l'olympiade)
- Des créations de clubs notamment hors de la métropole toulousaine
- Des actions vers le Sud favorisant son désenclavement
- La mise en place de Class'Échecs
- Un nombre d'arbitres stable
- Une meilleure présence de féminines dans la gouvernance des clubs
- Le succès des événements destinés aux féminines
- Des échanges réguliers avec les clubs

En ce qui concerne les points d'amélioration :

- Un faible transfert des scolaires vers la compétition
- La présence d'arbitres dans les nouveaux clubs
- Un nombre de joueuses en deçà de la moyenne nationale (16% en Haute Garonne contre 21% en Occitanie ou au niveau fédéral)
- Pas assez d'initiateurs, d'animateurs et d'entraîneur-es
- La valorisation de l'engagement des bénévoles
- Les aspects administratifs liés au compte formation

Nouveau plan de développement

II. Plan de développement 2025/2028

Le nouveau plan de développement va examiner les axes de développement, la mise en œuvre et le plan d'actions pour la période 2025-2028.

II.1. Axes de développement 2025/2028

Les axes de développement principaux concernent le développement au-delà de la métropole toulousaine, la féminisation et la mixité, les scolaires, les jeunes.

II.1.1. Développement au-delà de la métropole Toulousaine

Objectifs : trois zones à développer

- Centre / Sud : la zone entre Muret et Luchon
- Ouest : L'Union, Labège, Balma, Montastruc Verfeil, Revel...
- Nord-Ouest : Grenade, Villemur sur Tarn, Bessières

Pérenniser l'organisation d'un championnat scolaires dans le Sud de la Haute-Garonne afin de permettre aux établissements scolaires éloignés de la métropole Toulousaine d'y participer.

Identifier des joueurs et joueuses qui habiteraient dans ces zones et leur proposer de participer à des événements.

Identifier des structures informelles où on joue aux échecs (Maison des Jeunes, Maison pour Tous ...) afin de leur montrer les possibilités offertes par l'appartenance à la fédération, l'intérêt de la compétition...

Mettre en place des événements simultanés, matches en équipe de joueuses. Ces événements pourraient prendre appui sur les compétitions scolaires.

Nommer un responsable par zone : faire le test sur une zone pilote pour éprouver le modèle.

Indicateurs de moyens :

- Recenser les lieux non affiliés où on joue aux échecs
- Prise de contacts avec des joueurs et joueuses des zones identifiées
- Prise de contacts avec des municipalités intéressées par un événement échiquéen
- Organiser des événements hors de la zone toulousaine

Indicateurs de résultats:

- Nombre de clubs dans les trois zones à développer
- Nombre de participants au championnat scolaires zone Sud

II.1.2. Féminisation, Mixité

La question de la féminisation aux échecs est rémanente. Alors que la moyenne nationale est de 20% de joueuses, elle n'est que de 16% dans le département. On note aussi qu'il y a un certain turn-over : beaucoup de joueuses, surtout débutantes, ne renouvellent pas leur licence l'année suivante. Enfin, on manque de joueuses de bon niveau.

Les **axes de développement** proposés sont les suivants :

- A. **Intéresser** de nouvelles joueuses, les initier au jeu d'échecs et leur montrer qu'elles ont leur place dans les clubs
- B. **Fidéliser** les joueuses, notamment en leur renforçant leur goût pour le jeu et l'intérêt pour la compétition
- C. **Accompagner** les joueuses qui souhaitent améliorer leur niveau

Diverses **actions** sont envisagées pour contribuer à ces trois objectifs :

- Intensifier la communication autour des joueuses : annonces d'évènements, valorisation de leurs résultats, mais aussi féminisation de l'image des échecs. Cela passe par le site web du CDE31 mais aussi par la participation à des salons (par exemple, la Foire de Toulouse), journées des associations, Fête du Sport, etc. avec des intervenantes. *[INTÉRESSER]*
- Poursuivre l'organisation du Championnat Départemental Féminin de parties rapides, accompagné du tournoi de découverte destiné aux débutantes, en améliorer la visibilité (intensifier la communication avant et après le tournoi). La date, actuellement en janvier, n'est pas forcément idéale car la période est chargée. Elle pourrait être déplacée, peut-être en juin. *[INTÉRESSER, FIDÉLISER]*
- Organiser des événements / lieux de jeu conviviaux, mixtes, familiaux, hors compétition, en communiquant largement. *[INTÉRESSER, FIDÉLISER]*
- Inciter les clubs à rendre les joueuses visibles, notamment dans leur équipe d'encadrement (bureau), mais aussi en incitant les nouvelles joueuses à participer aux tournois et événements organisés par le CDE31. *[INTÉRESSER, FIDÉLISER]*
- Inciter les joueuses licenciées à jouer, que ce soit dans un contexte amical ou en compétition. Pour valoriser la participation à des tournois open du département, le CDE31 propose de mettre en place un Circuit Joueuses qui s'appuierait sur les tournois open mixtes et féminins organisés par les clubs et le CDE31. Un classement sera établi selon le nombre de parties jouées/gagnées en cadence lente/rapide, et sera valorisé en fin de saison. Cette action pourra être mise en avant par les organisateurs de tournoi pour favoriser la participation de joueuses. *[FIDÉLISER, ACCOMPAGNER]*
- Actions de formation : voir volet formation *[ACCOMPAGNER]*

Indicateurs de moyens :

- Nombre d'événements organisés explicitement en faveur de la mixité *[INTÉRESSER, FIDÉLISER]*

- Nombre d'actions de communication sur les échecs féminins : site web du CDE31, presse locale, interventions dans des salons ou autres [INTÉRESSER]
- Créer un circuit Joueuses [INTÉRESSER, FIDÉLISER]

Indicateurs de résultats :

- Suivi des licenciées, par année :
 - Nombre de nouvelles licences [INTÉRESSER]
 - Nombre de licences renouvelées ou non [FIDÉLISER]
 - Taux de joueuses sur l'ensemble des licencié(e)s [INTÉRESSER]

- Participation de joueuses aux tournois open du département / aux championnats jeunes / au championnat départemental féminin :
 - Nombre de parties jouées en cadence lente/rapide [FIDÉLISER]
 - Taux de joueuses par tournoi [FIDÉLISER]
 - Taux de parties gagnées en cadence lente/rapide [ACCOMPAGNER]
 - Nombre de qualifiées au championnat de France [ACCOMPAGNER]

- Implication des femmes dans les structures d'encadrement :
 - Nombre de femmes présidentes de clubs [FIDÉLISER]
 - Nombre de femmes dans les bureaux de clubs [FIDÉLISER]
 - Nombre de femmes dans les structures du CDE31 [FIDÉLISER]
 - Nombre de femmes arbitres / entraîneuses [FIDÉLISER]

II.1.3. Scolaires

En ce qui concerne les scolaires, l'axe prioritaire concerne les championnats scolaires tout en favorisant le lien avec Class'Échecs.

Championnats scolaires

Il est important de rappeler que les championnats scolaires n'ont pas pour finalité d'être un tournoi élitiste mais de permettre un premier contact des jeunes avec les échecs en compétition.

Les championnats scolaires accueillent de plus en plus de joueurs et joueuses, particulièrement dans la zone Nord. Les premiers scolaires pour la zone Sud ont eu lieu durant la saison 2024/2025.

Pour la zone Nord, le nombre de participants fait qu'il faut séparer les écoles des collèges et donc trouver deux dates, idéalement à la suite. Ces mesures permettent d'accompagner le développement actuel.

Il apparaît néanmoins que les échecs sont plutôt pratiqués dans des établissements scolaires disposant d'un bon capital culturel des élèves avec une mixité sociale réduite (Indice de Position Sociale (IPS) développé par le Ministère de l'Education Nationale). Il revient au CDE31 de favoriser la diffusion des échecs à tout type d'établissement. Un travail spécifique peut être mené afin de favoriser la participation d'écoles et collèges à l'IPS faible.

Pour la zone Sud, le nombre de participants est moindre mais il relève du CDE31 de proposer un tournoi adapté géographiquement à cette partie du département. Il faut orienter de façon plus importante la publicité du championnat auprès des établissements de la zone Sud afin de pérenniser ce tournoi.

Ces championnats sont l'occasion d'amener les élèves touchés par Class'Échecs afin de les rapprocher de la compétition et des clubs.

Indicateurs de moyens :

- Fournir aux clubs une liste des établissements du 31 indiquant l'IPS
- Organiser des championnats sur 2 jours pour la zone Nord (écoles puis collèges)
- Continuer à organiser un tournoi pour la zone Sud

Indicateurs de résultats :

- Nombre de joueurs et joueuses, notamment dans la zone Sud
- Plus grande diversité sociale des établissements participants
- Participation des écoles et collèges Class'Échecs aux championnats scolaires

II.1.4. Jeunes

Dans l'ensemble, nous constatons une croissance du nombre de jeunes licenciés et licenciées aux différents championnats.

Il faut poursuivre sur cette dynamique vertueuse qui vise la quantité et la qualité. En effet, plus nous aurons de jeunes joueurs et joueuses, plus la probabilité de détecter des talents sera forte. Néanmoins, la concentration des clubs autour de Toulouse fait qu'une partie des jeunes du département est un peu délaissée.

Les actions à mener concernent la communication, le circuit jeunes, les championnats, les interclubs.

Communication

Un des premiers enjeux est de communiquer au-delà du cercle des licenciés jeunes. L'idée est d'aller toucher des jeunes qui, s'ils connaissent les échecs, ne sont pas dans un club. Le développement de plateforme de jeu en ligne (Chess.com, Lichess...) laisse supposer l'existence de "joueurs et joueuses internet" jeunes. Il faut donc réussir à communiquer auprès d'eux.

Un second enjeu tient dans la forme de communication dédiée à cette cible sachant qu'elle n'est pas homogène. S'adresser à des U08 ou U10 ne repose pas sur les mêmes codes que pour toucher des U16 ou plus.

De ce fait, la matrice suivante peut permettre de développer une communication contingente et cohérente. Des actions de communication pourront être envisagées spécifiquement chaque année en fonction des axes mentionnés. Une priorité pourra être donnée sur le segment U16-U20 qui joue aux échecs sur Internet. En effet, il apparaît statistiquement une baisse des licenciés dans ces catégories d'âge en regard des catégories plus jeunes.

	Catégories d'âge		
Types de pratique	U08 U10	U12 U14 U16	U18 U20
Ne connaît pas les échecs	Intéresser : Faire découvrir la pratique des échecs et les clubs du 31		
Joue aux échecs avec sa famille / en classe	Intéresser et fidéliser : Favoriser la prise de licence (B) en club	Intéresser et fidéliser : Favoriser la prise de licence (A) en club	
Joue sur internet			
licencié-es	Fidéliser et accompagner : Renforcer l'appartenance au monde des échecs		

Indicateurs de moyens :

- Etre présent sur les réseaux sociaux et visible sur les plateformes de jeu en ligne
- Organiser des compétitions en ligne dédiées aux jeunes du 31
- Développer une stratégie de communication contingente à la cible
- Avoir un responsable dédié à ce type de média

Indicateurs de résultats :

- Nombre de licenciés jeunes
- Atténuer le décrochage des licences à partir des U12

Circuit jeunes

Le circuit jeunes n'a pas la finalité d'être un championnat de parties rapides mais a pour objectif de favoriser l'apprentissage de la compétition échiquienne. Les plus aguerris des jeunes peuvent participer aux opens rapides. Il faut que de nouvelles étapes complètent le circuit actuel notamment avec l'intégration des nouveaux clubs tout en s'adaptant aux contraintes du calendrier. En effet, le circuit jeunes offre la possibilité de favoriser l'exposition des jeunes clubs notamment dans la proximité géographique immédiate (par exemple, collèges, écoles proches).

Le circuit jeunes 2024/25 se constitue de 5 étapes (1 de moins que la saison précédente) de décembre à juin. Il serait intéressant de proposer 7 étapes avec une étape par mois.

Le circuit jeunes doit permettre aux licenciés B issus des championnats scolaires de continuer à jouer aux échecs. Il faut donc favoriser le transfert des scolaires vers le circuit jeunes. La date traditionnelle de janvier du championnat scolaire est idéale car elle permet de poursuivre sur la plupart des dates du circuit jeunes (même si la première étape du circuit jeunes est organisée en décembre par Colomiers). Il faut donc communiquer sur le circuit jeunes durant le championnat scolaire. Une liste de diffusion spécifique issue des inscriptions aux scolaires pourrait être utilisée pour communiquer, en complément, par email.

Indicateurs de moyens :

- Travail sur le calendrier au plus tôt pour identifier des dates cibles auprès des clubs
- Inciter les clubs à communiquer auprès des écoles et collèges proches
- Communication lors du championnat scolaire
- Création d'une liste de diffusion spécifique aux scolaires pour diffuser les informations du circuit jeunes
- Prendre les coordonnées des enseignants qui accompagnent les élèves durant les championnats scolaires.

Indicateurs de résultats :

- Nombre d'étapes organisées
- Nombre de nouvelles étapes
- Nombre de participants aux différentes étapes
- Pourcentage de licences B participant au circuit jeunes

Championnats et compétitions

Les championnats départementaux prennent de l'ampleur. Le dernier a accueilli 166 joueurs et joueuses et a proposé un open U18-U20. Néanmoins dans la catégorie U08M, le taux de participation est faible en regard de l'importance des places. La croissance du nombre de joueurs et joueuses peut entraîner des limites en ce qui concerne la capacité d'accueil.

Certains joueurs et joueuses provenant de clubs de petite dimension peuvent se retrouver aux championnats de ligue ou de France sans entraîneur·e. Le CDE31 proposera une solution d'accompagnement de base pour débriefer les parties.

Indicateurs de moyens :

- Communication sur le départemental adaptée aux plus jeunes
- Solution d'accompagnement proposée par le CDE31 pour les joueurs et joueuses sans entraîneur·e aux championnats de ligue et de France

Indicateurs de résultats :

- Nombre de participants aux championnats départementaux
- Nombre de clubs ayant des qualifiés aux championnats de ligue Occitanie
- Nombre de qualifiés du département aux championnats de France

Interclubs

Pour la saison 2024/2025, il y a 1 équipe en N1, 3 équipes en N2 et 12 équipes en N3. Pour l'instant, il n'y a pas de communication qui est faite sur ces interclubs. Il pourrait être utile de proposer, en entame de saison, une communication afin de présenter les équipes de N1 et de N2 ainsi que le déroulé de l'année pour ces compétitions par équipe. A l'issue de chaque journée de N3, un article pourrait revenir sur les moments importants.

Indicateurs de moyens :

- Nombre d'articles postés sur le site du CDE31 couvrant ces compétitions

Indicateurs de résultats :

- Nombre de clubs du 31 présents en N3 jeunes
- Nombre de joueurs du 31 en N3 jeunes

II.2. Mise en œuvre

La mise en œuvre du plan de développement repose principalement sur les bénévoles, la formation et l'encadrement, l'intégration des clubs.

II.2.1. Bénévoles

L'implication des bénévoles est un élément crucial pour l'organisation et la tenue des événements. La croissance de nos activités impose de mieux nous organiser pour y répondre. C'est principalement le fait de participer ensemble à des objectifs intéressants qui motivent les bénévoles à participer. Leur accueil dans une bonne ambiance est un gage de leur fidélité.

Toutefois il faut des-invisibiliser cette participation et la mettre en valeur dans nos événements. Le Comité honorera particulièrement l'engagement des dirigeants et dirigeantes, des arbitres et des entraîneur·es méritants, les actions vers les joueuses, les efforts à destination du handicap... et de façon générale tout ce qu'il jugera important pour la transmission (doyens), les événements (organisateurs) ou pour les soutiens importants (mécènes et sponsors).

Il serait souhaitable d'avoir une meilleure répartition des tâches et de pouvoir établir un planning pour l'organisation des événements avec rotation des clubs : en début de saison demander quels clubs pourraient prendre en charge l'installation des événements à venir.

Il doit aussi être possible de mieux faire appel aux parents afin qu'ils aident à installer la salle pour les principaux événements : la question sera posée dans le formulaire d'inscription au championnat Jeunes.

Mettre en valeur les bénévoles qui ont contribué lors des tournois / championnats : à la fin des grands événements (championnat départemental / tournois scolaires) :

- Nommer tous les arbitres
- Nommer tous les bénévoles qui ont participé à l'organisation
- Tirer au sort un bénévole à qui on remet un lot en public ("loto des bénévoles").

De façon systématique, ce sera la demande de la médaille des Sports : cette médaille est une reconnaissance des dirigeants et dirigeantes mais également elle intègre les échecs dans le mouvement sportif. Il faudrait déléguer cette tâche à un membre du département

Faire une liste la plus exhaustive possible des personnes qui pourraient avoir la médaille. Ensuite voir les quotas auxquels nous avons le droit en tant que Comité Départemental et faire une ou plusieurs propositions par an.

Indicateurs de moyens

- Utiliser le compte formation
- Favoriser la validation de compétences pour les dirigeants de clubs
- Mieux intégrer dans le budget la part du bénévolat

- Les bénévoles cités dans les deux principaux événements du CDE31 (scolaires et championnats jeunes)
- Des propositions de médailles des sports par le CDE31 chaque année
- Obtenir des échelons plus importants de la médaille pour les plus anciens (argent, or)
- Nommer un responsable en charge de la constitution des dossiers

Indicateurs de résultats :

- Nombre de médaillés des sports
- Nombre de bénévoles lors de l'organisation des événements du CDE31

II.2.2. Formation et encadrement des joueurs et joueuses

Parmi les éléments susceptibles d'améliorations, deux points méritent une attention supplémentaire :

- La présence de GMI et/ou de MI actifs dans le département
- Un nombre d'entraîneur-es diplômés trop faible

Concernant les GMI/MI, les clubs pourraient s'entendre afin de mutualiser les frais inhérents aux interventions des titrés dans des cours. Le CDE31 facilitera la coordination de cette mutualisation.

Concernant l'entraînement nous n'avons actuellement que des entraîneurs hommes, qui plus est en nombre insuffisant. Il faudrait identifier les joueurs et joueuses susceptibles de pouvoir se former aux fonctions d'entraînement afin de les motiver, de les soutenir (aide financière) et de les accompagner.

L'obligation d'avoir un arbitre en Nationale 4 a motivé les clubs à former des joueurs et joueuses à l'arbitrage. Il faut aller plus loin et fidéliser les arbitres qui se forment chaque année en évitant le *turnover* important qui entraîne une stagnation du nombre d'arbitres actifs.

Initiation, animation : les diplômes fédéraux d'initiation et d'animation sont les premiers niveaux. Le CDE31 promouvra les stages liés à ces diplômes.

Lutte contre les violences sexuelles (agressions sexuelles, harcèlement sexuel et comportements inappropriés commis par des entraîneur-es, des coéquipiers, des dirigeants ou autres...). Ces violences sont un problème majeur et nécessitent une attention accrue. Dévastatrices pour les victimes, elles contredisent les valeurs fondamentales de notre sport (respect, intégrité, sécurité). Il est important d'être sensibilisé sur le sujet. Le CDE31 veillera à développer la formation sur ces sujets

Indicateurs de moyens

- Identification des licenciés susceptibles de passer des diplômes, les conseiller, les aider
- Permettre la mutualisation de cours de la part de GMI

- Informer, financer les formations sur les violences sexuelles dans le sport (exemple celles organisées par le CDOS31 ou celles de la FFE)

Indicateurs de résultats :

- Nombre d'arbitres, d'entraîneur·es, d'animateur·es et d'initiateur·es
- Formation effectuées

II.2.3. Intégration des clubs

Par "intégration" nous entendons l'implication plus importante des clubs du département dans les activités du CDE31.

Continuer les CD Ouverts qui représentent un moment d'échange important. Chaque club - et chaque bénévole impliqué dans un club - peut ainsi participer aux débats sur les orientations et actions du CDE31. En cas de vote, seuls les membres élus participent à ce vote. Il sera demandé aux clubs de l'organiser chez eux, en particulier aux gros clubs de la métropole Toulousaine (ET, CEIT, METL)

Faire passer les infos à des joueurs et joueuses du club. Trop souvent les infos ne parviennent pas aux membres des clubs.

S'assurer que les calendriers soient bien clairs pour les clubs : les dirigeants bénévoles pris par leurs propres priorités perdent de vue les initiatives du CDE31, même lorsque ces initiatives les concernent. Il faut s'assurer par des rappels et des contacts réguliers que les initiatives à venir du CDE31 sont bien prévues.

Lorsque les bénévoles sur lesquels reposent les clubs changent, ou qu'ils diminuent leur activité, ces clubs peuvent être en difficulté. Le CDE31 assure la coordination avec ces clubs afin d'aider à ce que le relais soit pris.

Donner les moyens aux clubs d'avoir de la visibilité : site internet. Plusieurs clubs du Comité ont leur site hébergé gratuitement sur l'espace du Comité, seul restant à leur charge l'achat du nom de domaine. Cette aide peut être étendue, en particulier aux nouveaux clubs. Un site internet avec une adresse de contact est un minimum.

Indicateurs de moyens :

- Tenir au moins 3 CD ouverts par an
- Tenir ces CD dans au moins deux lieux (clubs) différents
- Faciliter la création de site internet pour les nouveaux clubs
- Communiquer en début de saison sur les principales dates pour lesquels les clubs pourront relayer à leurs licenciés

Indicateurs de résultats :

- Participation des clubs aux CD ouverts
- Nombre de sites internet

II.3. Plan d'actions

Sur la base des axes de développement et la mise en œuvre détaillés précédemment, le plan d'action suivant est proposé. Il se veut la traduction opérationnelle des orientations stratégiques pour l'olympiade 2025-2028.

		Importance	Temporalité	Responsable
1. Axes de développement				
Au-delà de Toulouse	Recenser les lieux non affiliés où on joue aux échecs	***	2025-2026	JB
	Prise de contacts avec des joueurs et joueuses des zones identifiées	***	2026-2027	JB
	Prise de contacts avec des municipalité intéressées par un événement échiquéen	**	2025-2026	CDE31
	Organiser des événements hors de la zone toulousaine	****	2025-2029	CDE31
Féminisation et mixité	Organiser des événements explicitement en faveur de la mixité	****	2025-2029	CDE31
	Communication (site web du CDE31, presse locale,...)	***	2025-2029	CR
	Créer un circuit Joueuses	*****	2025-2026	CR
Scolaires - Championnats	Fournir liste des établissements du 31 à faible IPS aux clubs	**	2025-2026	GG

	Organiser des championnats sur 2 jours (écoles et collèges)	****	2025-2026	LC
	Poursuivre tournoi pour la zone Sud	*****	2025-2029	LC
Scolaires - Class'Échecs	Faciliter le lien Class'Échecs et clubs	***	2025-2029	LC
Jeunes - Communication	Présence sur les réseaux sociaux et plateformes de jeu	***	2026-2027	A nommer
	Organiser des compétitions en ligne	**	2026-2027	A nommer
	Développer une stratégie de communication	****	2025-2026	GG
	Avoir un responsable dédié à ce type de média	*****	2025-2026	A nommer
Jeunes - Circuit Jeunes	Travail sur le calendrier pour identifier des dates cibles	*****	2025-2026	GG
	Inciter les clubs à communiquer auprès des établissements proches	***	2025-2029	CDE31
	Communication lors du championnat scolaire	****	2025-2026	GG
	Création d'une liste de diffusion spécifique aux scolaires	***	2025-2026	JB

	Prendre les coordonnées des enseignants	***	2025-2026	LC
Jeunes - Championnats	Communication sur le départemental adaptée aux plus jeunes	****	2025-2026	GG
	Solution d'accompagnement pour les joueurs et joueuses sans entraîneur·e	****	2025-2029	CDE31
Jeunes - Interclubs	Nombre d'articles dédiés aux interclubs postés sur le site du CDE31	***	2025-2029	GG
2. Mise en oeuvre				
Bénévoles	Utiliser le Compte formation	**	2025-2029	NB
	Favoriser la validation de compétences pour les dirigeants de clubs		JB	
	Mieux intégrer dans le budget la part du bénévolat	**	2025-2029	BD
	Citer les bénévoles aidant aux principaux événements	*****	2025-2029	
	Nommer un responsable pour dossiers de propositions de médailles des sports et échelons plus importants	***	2025-2026	CDE31

Formation et encadrement	Identification des licenciés susceptibles de passer des diplômes, les conseiller, les aider	****	2025-2029	CDE31
	Permettre la mutualisation de cours de la part de GMI	***	2026-2029	CDE31
	Informar, financer les formations sur les violences sexuelles dans le sport	****	2025-2029	CDE31
Intégration des clubs	Tenir au moins 3 CD ouverts par an	*****	2025-2029	JB
	Tenir ces CD dans au moins deux lieux (clubs) différents	****	2025-2029	JB
	Faciliter la création de site internet pour les nouveaux clubs	****	2025-2029	JB
	Communiquer en début de saison sur les principales dates	****	2025-2029	MS

JB : Jacques Bouthier, CR : Christine Rochange ; GG : Gaël Gueguen ; LC : Luken Calas ; MS : Michael Schoettler ; NB : Nicolas Barrau

Note : les périodes dans ce tableau sont indiquées en "saison" de septembre à août alors que le plan couvre l'olympiade